

“215”船上的 Tony 老师

十年来，我在央企疏浚公司调动过三次，接触过三位爱心理发师，分别是“老毕”“老田”和“老丁”。说实话，他们都不老，最起码都没有我岁数大，只是感觉这样叫着亲切，没有距离感，时间略长习惯了称呼。他们各有主业，各具特色，但共同点是热心肠，有求必应，无偿服务。

第一位爱心理发师叫毕青军，与我同岁，生日略小，主业是厨师。2012年11月中旬，我俩一路同行赴苏丹参加工程建设，我的工作与职工生活密切相关，因尔熟悉交流深。老毕是个勤快人，主业不用操心，平时不用督促，厨房干净卫生，饭菜做得认真，吃得放心。

由于老毕经过专业美发培训，加上行业的特殊性，自然主动承担了职工的爱心理发。谈起理发历史，他说始于1991年，当时离家跟着同村人去济南某建筑工地打工，巧遇邻村学美发的老乡到工地访友，闲聊中使他也萌生了念头。初有忐忑，得到工友支持后，才决心参加培训，从事美发行业。

他得到泉城济南三位高级美发师的指教。先结缘省城美发界的泰斗——68岁的王应田老师，得到悉心教导；还跟济南中国理发厅的台柱

子——64岁的管德方老师请教，学有所获；再到济南奇美理发厅的高足（她是“于友花老师”门下学习。在三位良师耐心指导下，年轻的老毕认真学、仔细看、勤记录，晚上回到工地免费给工人兄弟理发，忙碌中磨练了技术，提高了技能。

老毕勤学苦练五个月，回家开起了“丽姿发屋”。那时别的理发店收费一到二元，而他理发只收伍角，最多一元。后来，夫人也跟着学美发，一起相扶扶持、不断努力，发屋生意逐渐红火，名声渐传渐远，几年后攒钱翻盖了新房。

直到2006年，在同村人的指点下，他决定外出走走看看。经过海员学校专业培训取证后，他来到中交天津航某船做了厨师。由于工程船离岸远、交通不便，船员都是自己理发，当船舶领导得知老毕的手艺后，自然不会放过。自此始，本船的、自航处的、锚艇的、还有项目部的领导，络绎不绝，老毕会理发的消息不胫而走。

在苏丹工作期间，“215”船因理发高手而热闹起来，近处本船的、附属锚艇的，远处项目部的、中港的，都慕名而

来，一个接一个。我喜欢老式短发，有的职工喜欢平头，有的喜欢光头，更有喜欢锅盖头的，老毕都一一满足要求，理出精品。他操作手法娴熟，也是我认识的唯一熟练使用剃刀的爱心理发师。后来为了尽量减少打扰时间，就提醒他定时集中为职工服务。这样每逢重要节日，人就特多，有次一晚上理了十八个！苏丹天气热，头发长得快，职工出汗多，稍长一点就感觉不舒服，间隔半个月或二十天就要剪一次。每当理发时，老毕总是欣然应允，大伙谈笑间理了发，消磨了时间，无形中增加了感情。加上国外工作，饮食很重要，老毕的关键作用愈加突出。

2018年初，我因工作调动回国。他也在2019年被某公司苏丹项目部领导看中，调他去做厨师，我俩一起共事5年多，他在国内国外为天津海北的公司职工服务人次数不胜数。国外期间，还服务过外国友人，无论到了哪里，他都因这门手艺而开心自豪。

我俩现在仍偶有微信联系，他说他的理发手艺还不能丢，准备退休后操起家把什，和夫人一起把家里的小店经营好，继续发挥余热，服务一方，甘做晚霞映漫天。

孙振航



沙鸥翔集 摄影 / 李育涛

天道酬勤

天道酬勤 书法 / 程辉

跟困难掰腕子

从办公室到谈判桌，海南实业的陈爽多年如一日，坚守在基层一线。她不惧挑战，直面困难，不仅为海南实业拿下海外大单，而且成功为团队成员面临的“疑难杂症”开出了多剂良方，大家都尊敬地喊她“陈老师”。由于国际业务的时差影响，大家经常忙碌到凌晨，考虑到年轻同事打车不安全，陈爽总是亲自开车把大家送回家。大家经常说她不但是我们的师傅更是我们的家人，像一位姐姐守护在我们身边。陈姐的言传身教，不经意间改变了团队的面貌，也把作为管理者的良好形象印入了员工心底。2021年8月底，团队中标了埃塞俄比亚船公司的一个集装箱项目，项目总金额1700多万美金，合计人民币1.2亿元。这是团队成功拿下的第一个金额过亿的海外大单，所有人高兴坏了，觉得前期付出的努力都值得了！正当团队沉浸在中标的喜悦中时，坏消息却一个接一个地来了，同行干扰主动降价扰乱合同签订、原材

料涨价导致产品价格上涨、产品报关难的问题……项目曾一度面临废标。在中标后还未签订合同，这时竞争对手给业主发送了一个更低的报价，而这几乎是陈爽团队的成本价。祸不单行，由于投标要求价格有效期为88天，中标的时间距离投标时间已经过去了整整51天，在接近两个月的时间里各项原材料价格都经历了大幅上涨，项目利润不断压缩，团队因此承受巨大压力。面对情况的突然变化，陈姐凭借多年对钢材价格的预判认为当前钢材价格正处在高位，未来价格将会出现下行趋势。随后陈爽迅速调整谈判方案：一方面让供应亚船公司的一个集装箱项目，项目总金额1700多万美金，合计人民币1.2亿元。这是团队成功拿下的第一个金额过亿的海外大单，所有人高兴坏了，觉得前期付出的努力都值得了！正当团队沉浸在中标的喜悦中时，坏消息却一个接一个地来了，同行干扰主动降价扰乱合同签订、原材

料涨价导致产品价格上涨、产品报关难的问题……项目曾一度面临废标。在中标后还未签订合同，这时竞争对手给业主发送了一个更低的报价，而这几乎是陈爽团队的成本价。祸不单行，由于投标要求价格有效期为88天，中标的时间距离投标时间已经过去了整整51天，在接近两个月的时间里各项原材料价格都经历了大幅上涨，项目利润不断压缩，团队因此承受巨大压力。面对情况的突然变化，陈姐凭借多年对钢材价格的预判认为当前钢材价格正处在高位，未来价格将会出现下行趋势。随后陈爽迅速调整谈判方案：一方面让供应亚船公司的一个集装箱项目，项目总金额1700多万美金，合计人民币1.2亿元。这是团队成功拿下的第一个金额过亿的海外大单，所有人高兴坏了，觉得前期付出的努力都值得了！正当团队沉浸在中标的喜悦中时，坏消息却一个接一个地来了，同行干扰主动降价扰乱合同签订、原材

员工食堂里，项目经理武林拿着手机，面对丰盛可口的菜品，一边饶有兴趣地拍照，一边念叨：“这叫我如何不想家！”一旁的办公室主任李宁随口接了一句：“如果这都不算爱，那还有什么好悲哀！”周围的同事一阵大笑，满屋洋溢着欢快的气氛。

在疏浚公司伊拉克项目部，有一个团体，他们并不直接参与一线施工任务，而是以专业的态度、温暖的服务和起早贪黑的奉献，承担起后勤保障的重担，守护着海外员工的饮食健康。这就是海外“独立团”——伙食团队。

伊拉克项目部身处偏远荒漠地区，资源极其匮乏，食材、调料种类都十分有限，只能依靠国内千里迢迢乘船而来的食物物资以作支撑。为了满足职工多样化的饮食需求，合理化消耗存量食材，做到勤俭节约不浪费，项目部专门成立了“伙食团”，以制定相关后勤管理制度，同时在保障安全卫生、营养的前提下，尽可能提供种类丰富的饮食。通过“伙食团”队伍对现有食材的搭配与烹饪方法的研究，伊拉克项目部拥有了一份“色香味俱全”的美食清单。

“最近大家想吃什么，或者是对菜品有什么建议，记得及时和我说，逾期不候！”身兼“伙食团”团长的韩龙田向着我开玩笑。“最馋的就是扒羊蹄和锅包肉！赵明大厨隔三差五都会给我们整一顿，做得那叫一个地道！”来自辽宁的施工员白翰学一谈起东北菜便滔滔不绝：“人在异乡，最想念的就是家乡菜，家里人见我吃得好，也就放心了。”

一天的忙碌过后，这样的对话便时常会出现。虽然有时面对大家提出的菜品要求，“团长”和大厨也“巧妇难为无米之炊”，但他们却每次都有办法解决。这不，最近团长和他的伙食团队又开始琢磨如何解决在项目部吃上豆腐的问题。项目部地处偏僻，连黄豆都不好买，要想买到豆腐更是难上加难。团长深知此事不易，但为了满足项目成员“吃上一口豆腐”的想法，团长咬了咬牙：“库房里面有磨浆机，还有从国内运来的黄豆，既然买不到，那我们就自己做！”

说干就干，大厨当天晚上就将黄豆泡水，第二天一早把滚瓜溜圆的黄豆倒入磨浆机打浆，豆浆上灶煮浆，下灶点酯，再将点过酯的稠浆液由圆盆入方屉……紧张有序，争分夺秒，“伙食团”的大伙有着与施工人员同样的精气神。经过厨房两个多小时的奋战，苦布下白生冒着热气的豆腐终于亮相。

“项目部结束了吃不到豆腐的历史！”“终于有豆腐吃了！”为“伙食团”鼓掌！“当天的饭桌上，项目成员一个个开心地打趣道，看着饭桌上成员们的笑容，团长和大厨也欣慰地扬起嘴角。

身处伊拉克的厨师，“家的氛围”既是一份感受，也是一种期盼。

『世界热极』中的『乡味清凉』

徐邮部

12月7日-9日，疏浚公司受邀参加“2022年攀成德第六届建筑业年度论坛”，这也是疏浚公司第二次受邀参加该系列论坛。

此次论坛以线上会议形式举办，疏浚公司共计40余人次参加。攀成德公司是国内知名、专注于工程建设领域的管理咨询公司，自2017年开始，攀成德公司每年举办建筑业年度论坛，论坛讲座嘉宾均为建筑行业内极具代表性的人物，论坛参会单位涵盖央企、国企、省级建工城建集团、大型民营企业等，该论坛目前已成为建筑行业内部具有较大影响力的年度盛会。

邓立鹏

近日，为确保将党的二十大精神融入工程施工当中，凝聚党心民心，鼓舞全员振奋精神，激励全员鼓足干劲，“天达”船组织开展“大干100天、全力保产量”劳动竞赛。

本次劳动竞赛成功在船舶上下营造各岗各职“比、学、赶、帮、超”的氛围，为船舶在第四季度百日冲刺关键时期安心定志。

朱建辉

编印单位：中交天津航道局有限公司

发送对象：公司内部员工

地址：天津市河西区台儿庄路41号

邮政编码：300461

联系电话：022-25606273

天津博厚印刷技术有限公司承印

印数：2500份

12月13日，烟台公司连云港项目部组织开展了一次冬季“七防”安全知识和安全生产责任制专题培训。培训会上，讲师分析了风、寒、滑等冬季施工中常见的影响因素，详细讲解了如何做好冬季“七防”工作的有关措施，并发动职工开展冬季危害辨识活动，查找本岗位安全生产过程中的薄弱环节，有针对性地制定防范措施。



中交天津航道局有限公司主办

http://www.tjhdj.com

内部资料性出版物准印证2020010号

公司“强国复兴有我·学习党的二十大精神”线上知识答题活动圆满结束

11月23日至12月16日，公司党委、工会联合举办的“强国复兴有我·中交天航局学习党的二十大精神”线上知识答题活动圆满结束。本次活动共分为七期进行，内容涵盖党的二十大精神、党章等内容，题型分为单选题、多选题和判断题。活动一经开始，公司上下踊跃参与，各单位积极响应，号召广大党员干部职工参与到答题活动中来，迅速掀起了学习热潮，形成了良好的学习氛围。总答题人次超过1.2万人次，总答题人数3600余人，满分人次超1500人，其中七次答题全部为满分的3人、六次满分的17人、5次

满分的31人、3个单位参赛率在80%以上。活动旨在认真贯彻落实两级集团和公司党委学习宣传贯彻二十大精神有关工作部署，持续掀起学习宣传贯彻党的二十大精神热潮，引导公司广大党员干部职工深入学习领会党的二十大精神实质和丰富内涵，切实把思想、认识和行动统一到党的二十大精神上来。公司职工纷纷表示，此次答题活动，以职工喜闻乐见的形式，营造出了“比学赶超”的浓厚学习氛围，使大家对党的二十大精神有了更加系统深刻的理解，对我们党面向未来的奋斗目标标有了更加清晰的认识，在今后

的工作中，要以二十大精神为指引，继续保持吃苦耐劳的精神品格，树立终身学习的思想观念，以实际行动展现担当作为。学习宣传贯彻党的二十大精神是当前和今后一个时期全党全国的首要政治任务，本次答题活动是公司学习宣传贯彻党的二十大精神的重要举措。下一步，公司党委将继续不打折扣、不遗余力地做好学习宣传贯彻党的二十大精神有关工作，切实将大会精神转化为推进公司高质量发展的强大动力，为推动社会主义现代化国家建设和实现第二个百年奋斗目标贡献天航力量。

李禄文



12月17日，广州港出海航道北段维护工程正式开工，工程全长为112.15公里，底标高最深为负13米，疏浚总量186.89万立方米，由“通途”轮负责施工。该工程是广东省2022年重点建设项目，建成后将极大提升广州港航道的通航保障能力。

图/文 岳云飞 丁元龙

擦亮发展底色 壮大发展底气 坚定不移走好绿色高质量发展之路



环保公司党委书记、董事长、总经理 罗文琦

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，而绿色始终是高质量发展的鲜明底色。习近平总书记在建党的二十大报告中强调：“必须牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划发展。”立足新发展阶段，我们必须牢牢把握绿色发展主动权，紧紧抓住高质量发展关键期，以更大的责任和担当，在三个“深刻认识”中坚定不移走好绿色高质量发展之路。

第一，深刻认识坚持绿色发展是公司的使命初心和重大责任。国有企业承担着重要的政治责任和社会责任，是推动绿色发展的“主力军”和“国家队”。近年来，从集团到天航局都把“绿色发展”写进了战略规划和发展蓝图，环保公司作为天航局旗下第一家专业化环保公司，从成立之初就把“绿色”作为公司发展的“主色调”，把绿色

发展作为公司的使命初心。新的征程上，我们要继续勇做绿色发展先行者，保持奋进姿态和实干状态，谋事在前、干事当先，以饱满的热情和最快的速度落实党的二十大各项决策部署，加快将公司建设成为具有竞争力的生态环保服务运营商。要善做绿色发展践行者，秉持“天蓝地绿水清绿色伴您同行”的企业宗旨，主动把公司发展融入国家战略，深入推进污染防治，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。要善做绿色发展引领者，匠心打造“精品工程”和“示范工程”，在实践中探索绿色发展新路径，在创新中迈出绿色发展新步伐，在争先中展现绿色发展新作为。

第二，深刻认识坚持绿色发展是公司的使命初心和重大责任。国有企业承担着重要的政治责任和社会责任，是推动绿色发展的“主力军”和“国家队”。近年来，从集团到天航局都把“绿色发展”写进了战略规划和发展蓝图，环保公司作为天航局旗下第一家专业化环保公司，从成立之初就把“绿色”作为公司发展的“主色调”，把绿色发展作为公司的使命初心。新的征程上，我们要继续勇做绿色发展先行者，保持奋进姿态和实干状态，谋事在前、干事当先，以饱满的热情和最快的速度落实党的二十大各项决策部署，加快将公司建设成为具有竞争力的生态环保服务运营商。要善做绿色发展践行者，秉持“天蓝地绿水清绿色伴您同行”的企业宗旨，主动把公司发展融入国家战略，深入推进污染防治，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。要善做绿色发展引领者，匠心打造“精品工程”和“示范工程”，在实践中探索绿色发展新路径，在创新中迈出绿色发展新步伐，在争先中展现绿色发展新作为。

第三，深刻认识坚持绿色发展是公司的使命初心和重大责任。国有企业承担着重要的政治责任和社会责任，是推动绿色发展的“主力军”和“国家队”。近年来，从集团到天航局都把“绿色发展”写进了战略规划和发展蓝图，环保公司作为天航局旗下第一家专业化环保公司，从成立之初就把“绿色”作为公司发展的“主色调”，把绿色发展作为公司的使命初心。新的征程上，我们要继续勇做绿色发展先行者，保持奋进姿态和实干状态，谋事在前、干事当先，以饱满的热情和最快的速度落实党的二十大各项决策部署，加快将公司建设成为具有竞争力的生态环保服务运营商。要善做绿色发展践行者，秉持“天蓝地绿水清绿色伴您同行”的企业宗旨，主动把公司发展融入国家战略，深入推进污染防治，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战。要善做绿色发展引领者，匠心打造“精品工程”和“示范工程”，在实践中探索绿色发展新路径，在创新中迈出绿色发展新步伐，在争先中展现绿色发展新作为。

◀ 2022年12月21日

◀ 第 074 期

◀ 总 1465 期

内部资料 免费交流

公司“鲲青年”创新工作室 QC 小组荣获国内 QC 奖项最高荣誉

近日，公司天鲲号“鲲青年”创新工作室 QC 小组被中国质量协会、中华全国总工会、中华全国妇女联合会、中国科学技术协会联合授予“2022 年全国优秀质量管理小组”荣誉称号，该荣誉为国内 QC 奖项最高荣誉。

天鲲号“鲲青年”创新工作室（QC 工作小组）成立于2019年，浚工长高建伟为带头人，由船舶及所属项目技术骨干组成。团队成立以来，形成挖岩自动化控制与改进、排泥设备管理、工程质量控制、挖岩工艺等研讨课题22项，完成“水下泵自动控制系统”等百余项技术革新，保障了远东、连云港赣榆港、广西钦州港、江苏滨海港等国内外重点工程的完美履约，将装备实力和技术优势最大限度转化为效能优势，并填补了多项国内外专业领域空白。

此次 QC 小组课题为《提高重型自航绞吸式挖泥船天鲲号综合挖岩产量》，通过绞刀合理选型、施工工艺及参数优化、自动挖泥技术应用以及横移锚的改进等一系列措施，使天鲲号时利率、生产率大幅提高，节约成本约1465万元，日产量达到2.1043万方。

周信宇

东营市委书记杨国强带队调研 华东公司东营项目部

12月17日，东营市委书记杨国强到华东公司东营港广利港区通用码头二期工程调研指导，东营市政府相关部门陪同调研。

杨国强一行深入施工现场，听取了项目负责人关于项目进展情况的汇报，对公司承建的东营港广利港区通用码头二期工程项目给予了充分肯定，并根据现场实际提出了建设性意见与要求。杨国强强调，一要坚持压实责任，加强统筹协调，形成齐抓共管的良好局面，凝聚起稳步推进二期码头工程的强大合力；二要坚持高质高效，科学组织施工，在确保安全和质量的前提下推进项目建设；三要严守安全底线，时刻绷紧安全生产和疫情防控两根弦，尤其时值冬季，天气寒冷，要未雨绸缪，及时排查整改安全隐患，完善应急预案，确保在遇到突发情况时，做到反应迅速、处置及时有力。

项目负责人表示，将充分发挥好组织协调作用，继续强化安全责任意识，保质保量完成项目各项工作任务，在东营向东南向未来的“桥头堡”上，努力交出一份优秀的答卷。

沈阳 崔应龙

142 天交出“满分答卷”

“刚接到政府通知，大东区保障房全部交付使用！”顶着沈阳市零下 18 度的凛冽寒风，沈阳项目部执行经理曲传震冻得通红的脸庞上满是兴奋。经过项目团队连续 142 天的紧张奋战，工程终于迎来最关键的节点。

大东区保障性租赁住房工程是沈阳市当前最大的保障房工程，包括 5 栋保障性住宿楼及 1 栋配套设备用房，能为当地防疫部门提供隔离房间及医护人员 1490 套，有力保障沈阳市群众生命安全。但是，由于前期规划影响，大东区保障房项目较沈阳市同类项目晚开工一个月，却要求同时投入使用。“要在四个月内完成六栋高层建筑的主体施工和全套精装修，我一开始也觉得做不到，但我们把一切都拼上去，还是干成了。”回忆起这四个月历经的磨练，曲传震感叹道。

项目建设伊始，地基问题便横亘在项目团队面前。在开展楼房基础结构施工时，现场施工员发现基坑内存在多处淤泥质土层，地基基础存在不均匀沉降风险。“淤泥质土层量多且分散，逐个处理延误工

期，但如果整体清除不良地质层，问题便迎刃而解。”项目总工程师延财指出了解决问题的关键。

明确了方向，他便召集项目骨干共同钻研，在最短时间内编制了整体换填土方案。新方案在保证设备安装标高不变的前提下，将设备基础筏板标高降低 1.5 米，采用大型挖机对地基基础进行统一开挖，并集中进行混凝土浇筑。浇筑后的地基平整坚固，不仅有效缩短了工期，还保证了结构质量的稳定。

随着保障房主体结构基本成型，新的结构问题又浮出水面。根据施工方案，保障房房间窗宽为 2.1 米，按照规范要求必须二次浇筑窗框构造柱，工序繁多，会耽误工程推进的整体进度。

“设计不合理就应该优化。”曲传震与业主及设计单位沟通，将窗宽变更为 2 米，合理规避窗户抱框柱工序。

面对业主对设计变更影响质量的担忧，他带领项目团队对方案进行优化，在窗框四周墙体设置混凝土加强块，同时将现浇窗台压顶变更成成品预制压顶，在提高结构质量的同时进一步规避了窗台压

顶现浇停歇工序，成功将外墙砌筑工序用时由 3 天变为 1~2 天。“这一项设计优化，为我们节省了起码半个月工期。”曲传震说。

项目团队尝到了甜头，结合自身施工经验进一步寻找设计上的不足，例如在装修时，他们将卫生间防水由一层自粘防水卷材变更为两层聚氨酯防水涂料，进一步提高了房间防水效果，类似的设计优化他们仅在装修施工中就研究出十几种，均得到业主及设计单位的书面认可。

一个个难题被项目团队发现，又被群体智慧战胜，全体建设者齐心协力，咬紧牙关向完工目标挺进。历时 142 天鏖战，这个沈阳市最大的保障房工程在晚开工一个月的情况下率先投入使用，在沈阳市树立了“特色房建”业务品牌新标杆。

“大东区保障房项目之所以干得快，可不光靠加班加点，我们通过不断推进设计优化，在项目安全、质量、技术、成本等各个方面都跑出了加速度。”项目建设成果汇报会上，曲传震骄傲地介绍道。

祝小欽



近日，生态环保院渤海县纪麓湖环湖截污工程片区化连通工程 EPC 项目进入收尾冲刺阶段。项目建成后，将有效拦截入湖污染负荷，实现环湖截污污水资源调度，解决局部区域农田淹没等问题，实现水资源合理利用，具有良好的生态环境与社会经济效益。

图/文 曲春城

在欧盟展现中国基建速度

“混凝土预制构件安装顺利完工！兄弟们辛苦了！”看到现场施工群传来的消息，波兰项目部经理孙东轻轻松了口气，数月的努力在这一刻终于见了实效。

今年下半年，波兰星商仓储物流中心项目正式开工，作为疏浚公司首个境外转型项目，也是公司首个在欧盟国家实施的 EPC 模式综合性项目，其重要性自然不言而喻。然而这项工程的建设却并非一路绿灯，甚至可以说是障碍重重。

开工之初，复杂的国际形势就给了波兰项目部一个“下马威”。欧元兑美元跌破 0.98 关口，成为欧元创立以来首次。此时波兰国内物价飞涨，从柴米油盐到建材能源，尤其是钢材价格一路飙升，高峰时甚至超过了国内同类型钢材价格的 2 倍，波兰建筑市场一片哀鸿，项目的分包商、机械租赁商、材料供应商纷纷要求涨价，使得项目部原料购置工作寸步难行，几乎到了要延迟开工

的境地。天气渐凉，凛冬将至，似乎也暗示着这一场危机的到来。

面对迫切形势，项目部深知“识局者生、破局者存”的道理，全体员工放开手脚，在波兰开始了一场兵分两路的“拉锯战”。一方面，项目部对外加紧与参建各方进行商务谈判，依据合同条款据理力争，以强硬的态度为项目开工争取机会；另一方面，项目部对内通过优化施工组织，制定了柱脚基础、预制柱安装、基础墙安装、桁架梁安装四道工序流水作业计划，并将整个仓库区域划分为 2 个子单位工程，使上述四道工序在各子单位内部流水施工，力求最大限度地压缩工期、节约成本。

时局动荡，谁也不清楚第二天早晨醒来又会传来什么坏消息。项目部明白，此时此刻，工期将是决定项目顺利推进的关键，只有压缩工期才能降低风险，而任何进度上的延误，都将对项目成本造成不可估量的损失。最终，在项目部数月的协商下，各方达成了一致意见，

工程得以如愿开工。

在获得技术图纸批准的第一时间，项目部便安排加工厂预制生产。为了保证工程高质量、零事故完成，项目部提前组织编制混凝土预制构件安装危大工程专项方案，重点加强起重吊装监督，强化工序验收和过程把控，以精准把控项目建设事前、事中、事后全过程。依托精心组织与良好配合，预制柱安装工程提前 28 天开工，并提前 15 天完工，预制基础墙和装卸平台也提前 2 个月完工。高效率的施工，凝聚的是项目部全体员工的智慧与汗水，身在波兰的中国建设者们，又一次成功向世界展示了不懈奋进的精神风貌。

凛冬将至，但凛冬终将散尽。项目部高效率的施工安排鼓舞了现场每一名工人，也受到了业主及参建各方的赞许。现场施工群里那条完工喜讯之下，无数个大拇指接连竖起，这是对中国速度的肯定，也是对项目部全体奋斗者的真诚勉励。

许庆杰

疏浚公司“天骥”船投入连云港赣榆港区工程建设

近日，疏浚公司“天骥”船投入连云港赣榆港区 10 万吨级航道疏浚工程建设。

为保证施工进度和工程质量达标，疏浚公司连云港总项目部联合船舶制定专项措施，保障项目顺利实施：一是加强船舶沟通联系，合理降低生产性停歇时间，保持施工连续性；二是过程中加大施工测量频次，及时根据项目部质量分析调整施工工艺；三是要求各班组谨慎操作，注意设备运转参数变化，遇到异常情况，随时采取有效措施，并报告项目部；四是加强昼夜值班，望，关注周边渔船动态，正确判别物标或其动态，必要时按规定鸣放信号，保证施工环境安全。

工程完工后，将进一步完善赣榆港区公共基础设施，为黄海粮油科技产业园建设打开海上新通道。

叶涛

南方公司防城港企沙港区云约江航道通过交工验收

近日，南方公司防城港企沙港区潭渚作业区进港航道一期工程云约江航道通过交工验收。

云约江航道按 5000 吨级化学品船满载乘潮单向通航标准设计，乘潮保证率 90%，航道长 4.412 千米。设计代表船型为 5000 吨级散货船、杂货船、化学品船，按满载乘潮保证率 90%单向通航标准设计。工程建设主要内容为疏浚工程，航道疏浚设计工程量 226.23 万立方米。

工程完工后，对提升防城港集疏运水平，降低临港企业运输成本，进一步推动钢铁、电力、冶金、造船和化工等临港产业的发展，带动防城港土地开发利用，优化防城港市的营商环境，促进地方经济发展具有重要意义。

许宁强 李彦霖

烟台公司连云港市海岸带保护修复工程(一期)开工

近日，烟台公司连云港项目部承建的连云港市徐圩新区海岸带保护修复工程(一期)全面开工。

该工程作为沙滩修复先行段，施工内容包括包括 247 万平方米的地基处理及 3.41 万平方米的岸线沙滩恢复。开工前，项目部提前筹备，合理部署，通过科学制定施工方案、提前选定砂源并组织材料送检、有序组织人员设备入场等各项措施，确保了工程顺利开工。

在施工过程中，项目部将科学统筹，优化各方资源配置，跟进协调，加快项目施工进度，确保春节前完成沙滩表层清理整平、多向应力土工垫铺设及粉细砂少袋装铺设任务。

徐卹郇

华东公司九江市道路“白改黑”工程二期 EPC 项目通过竣工验收

近日，华东公司江西项目部九江市中心城区道路“白改黑”二期工程顺利通过验收，实现了提前一个月完工通车、年内完成竣工验收的目标。

该工程施工道路总里程约 8 公里，道路改造总面积约 17.4 万平方米，主要建设内容包括车行道路面改造、排水改造、交通标线施划以及绿化工程。工程开工以来，全体参建人员克服了工期紧、任务重、交通组织难度大、地下管线多、作业面分散等诸多不利因素，比合同工期提前一个月完成施工任务。

该工程是九江市“为民办实事”重点工程。工程完工后将大范围减少九江城区道路灰尘和噪音，延长道路使用寿命，改善行车条件，对创造良好的交通环境、提升九江城市形象具有重要意义。

董明



近日，烟台公司葫芦岛项目部承建的新材料科技成果产业化基地项目 A 区厂房工程顺利通过竣工验收。建设内容包括四个厂房、厂区道路管网及绿化、先进材料科技馆维修改造及装修等，为当地开展招商引资工作提供了优质园区营商环境，助推葫芦岛市工业产业布局迈上新台阶。

图/文 新成志

烟台公司中标招远市农村公路提升项目总承包工程

近日，烟台公司成功中标招远市农村公路提升项目总承包(EPC)工程，中标金额 5.24 亿。

该项目共包括水夏线大修工程、丁路线大修工程、乡村公路提升改造工程等 12 个子项目，施工总里程 120 多公里。项目通过对农村公路的提升改造，进一步完善招远市公路网布局，分流区域内相关公路交通量，改善交通条件，发挥路网整体效益，提高公路服务水平。

项目建成后，将有效加强招远市南部片区与主城区的联系，实现滨海新区、中心城区、南部片区联动发展，在促进区域经济社会发展、改善人民生活富裕等方面发挥重要作用。

祝小欽

南方公司宜宾兴文乡村振兴项目 3 栋主体结构封顶

近日，南方公司宜宾第三项目部大河苗族乡大河小学 2 号培训公寓、大坝卫生院门诊综合楼、大河小学 1 号培训公寓等 3 栋主体结构相继封顶。

在施工过程中，项目部调集骨干力量，经过多方协调，克服了宜宾市 60 年一遇的高温、限电及限电环境下物资原材料供应不足等问题，加强对关键工序和节点的把控力度，保质保量提前完成封顶任务。

工程完工后将进一步夯实当地区域发展基础，完善教育、医疗体系建设，助力实现乡村振兴。

张晓瑜 文柯 刘璐

投资事业部多家项目公司收到业主感谢信

近日，投资事业部滦南、遵化项目公司分别收到业主感谢信。遵化市水利局对遵化项目公司深入践行“绿水青山就是金山银山”理念，积极响应唐山市委市政府号召，全力做好各项工作表示了感谢，对在施工手续办理、疫情防控、项目建设等方面出色地完成了相应任务给予高度认可。

滦南县水利局信中提到，2022 年，滦南项目公司克服疫情影响，迎难而上，按照业主要求出色地完成了本年度施工建设任务，严把工程质量关，力争把工程建设成一流示范工程，充分体现了央企的责任与担当，在此对项目公司全体员工表示衷心的感谢。

赵建乐

大堤守护下的梦想

夕阳西下，孟加拉克尔萨莱护岸大堤如巨龙蜿蜒入海，与晚霞交汇成一幅靓丽的图画。这条大堤不仅作为铜墙铁壁抵挡着印度洋的风暴，也像一位忠诚的守护者，护卫着孟加拉最大规模的经济开发区——米尔萨莱。

这是疏浚公司在孟加拉留下的建设足迹。五年前，地处孟加拉湾东北海岸的米尔萨莱县还是偏僻落后的景象。因常年遭受印度洋风暴侵袭，村庄被袭击地千疮百孔。在与海浪的战争中，耗费了大量资源，这里已无力发展经济。海岸旁的村民们世代期盼着改变这一现状，其中就包括项目部孟籍工程师阿隆基。

“听说中国企业到我的家乡修筑护岸大堤，我第一个报名应聘。”当时的阿隆基刚大学毕业不久，一心想改变家乡面貌的他，放弃了在大城市的舒适生活，毅然决然回到了米尔萨莱。然而面对项目部工作节奏快、要求高的情况，初来乍到的阿隆基一度有些不适应。所幸，

他的中国师傅张禹给了他最大的信心，不仅传授他专业技能，也教给他不少做事的道理。阿隆基清楚地记得，这位师傅曾为了控制护坡结构压实度，带着他连续奋战了一个多礼拜，其间经过无数次实验比对，最终成功将误差控制到了毫米级，连一向严苛的业主都被这样的“中国质量”折服。这种精益求精的精神也同样深深打动了阿隆基。

现如今，阿隆基靠着自己的不懈努力，已经成长为一名经验丰富的施工技术能手，因在护岸修复、疏浚吹填、桩基处理等工程建设中表现优异，他还多次被评为孟籍员工之星。这同样也是常年坚持的海外属地化发展战略的结晶。所谓干一项工程，树一座丰碑，育一方人才，五年来，疏浚公司孟加拉总部已累计为当地培养和输出了 30 多位像阿隆基这样的优秀技术人才，已为附近村庄里的上百人解决了就业问题。其实，公司早在 1987 年便进入了孟加拉疏浚市场，并先

后承揽了数十个工程项目，为当地基础设施建设和经济社会发展做出了巨大贡献。尤其是目前正在实施的米尔萨莱护岸项目和已完工的 505 英亩土地吹填项目，为孟加拉国迄今为止最大规模的经济开发区奠定了招商引资的坚实基础。

每每提到家乡米尔萨莱的变化，阿隆基都难掩内心的喜悦。在这里，他亲眼见证了沧海桑田的巨变，原来荒芜的不毛之地已变成争抢投资的热土。一座座现代化的工厂正在拔地而起，孕育着一派欣欣向荣的景象。阿隆基兴奋地说：“这里计划要在未来 15 年里，创造出 1000 万个就业岗位，出口 300 亿美元的货物。”

谈到未来，阿隆基满怀憧憬：“我很珍惜在中国公司的工作，希望中国的‘一带一路’倡议能够在孟加拉开花结果，发展壮大，我期待和中国公司一起把米尔萨莱建设得更加美丽，让越来越多的梦想能照进现实，用实际行动来守护梦想。”

杜效飞

云南农业厅领导到西南公司通海项目调研

12 月 8 日，云南省农业农村厅副厅长张杰带队，省农业农村厅、省生态环境厅、省水利厅、省林草厅等相关单位组成的联合调研组一行到西南公司云南通海项目调研检查。玉溪市常委、副市长李宝民，玉溪通海县委领导班子成员及项目部相关负责人陪同调研。

张杰一行先后深入白渔河、湾河施工现场，实地查看项目施工进度，详细了解主要入湖河道治理情况，听取项目关于工程建设意义、绿色环保措施等情况的汇报，对项目建设情况给予肯定。

李育涛

环保公司海南项目部收到业主表彰锦旗

近日，自海南项目部实施环保绿化专业化运行维护以来，前场的生态环境获得了极大的改善。今年业主单位获评“全国绿化先进集体”，为表彰项目部做出的突出贡献，业主单位授予公司“生态文明先锋”荣誉称号，授予项目部“青山绿水卫士，生态文明先锋”锦旗，希望项目部再接再厉，继续发挥先锋模范作用。

在今后工作中，海南项目部将赓续南海精神，继续发扬艰苦奋斗精神，以高标准和高效率完成业主方的各项工作任务和工作任务；结合现场实际需求，不断改善运行维护效果，优化环保、绿化工作流程，重细节、重质量，不断总结经验，持续提升团队实力，为公司高质量发展添砖加瓦。

游欣宇



12 月 17 日，环保公司江西项目党支部组织党员及团员开展了“重上井冈山感悟长征路，学习二十大启航新征程”主题党日活动。本次活动旨在让项目部全体党员干部职工在党的二十大精神指引下，重温中国共产党的发展史、奋斗史，深刻领悟党的初心和使命，并发扬奋斗精神，在江西项目施工关键阶段铆足干劲，谱写新时期高质量新征程。

图/文 王洋

环保公司入选天津市百强雏鹰企业

中交天航环保工程有限公司成功入围“天津市 2021 年综合评分前 100 名雏鹰企业”，位列第 14 名。

天津市雏鹰企业是指具有较强的创新能力，未来具有较高的发展潜力，通过《天津市雏鹰企业、瞪羚企业、科技领军企业和科技领军培育企业评价与支撑办法》评价入库的企业。近年来，天津市深入实施创新驱动发展战略，进一步加快全市科技创新发展，充分发挥企业技术创新主体作用，推动创新要素向企业集聚，支撑引领全市高质量发展。

邢喆

连云港项目部获平安工地“示范工地”荣誉

12 月 12 日，疏浚公司承建的连云港港赣榆港区 10 万吨级航道南延伸段一期工程获评连云港市公路水运工程平安工地建设市级“示范工地”荣誉。

该工程位于连云港港赣榆港区，是在原有航道基础上向西延伸，先后投入“天凤”船、“天鲸号”“天鲸号”“天骥”船等船舶进行施工，工程完成后可满足 10 万吨级散货船舶单向、乘潮通航要求，为后方黄海粮油产业园的建设引航开道。

此次获评连云港市公路水运工程平安工地建设市级“示范工地”荣誉是对项目安全管理工作的肯定和鼓励，连云港总项目部将以此为契机，以高度的政治责任感和使命感推动各项工作，确保圆满完成 2022 年度各项工作指标。

王洪禄



日前，根据《水利部办公厅关于开展 2022 年水利“安全生产月”活动的通知》要求，华东公司唐山项目部“高处坠落事故应急演练”获水利部组织开展的“全国水利安全生产标准化应急演练成果评选展示活动”三等奖。本次演练目的是检验项目部在有限空间作业的一系列环节的规范性和可操作性，提高公司应急救援队对有限空间突发事件的处置能力，预防中毒窒息等生产安全事故发生。

图/文 李旭

一座好学校的养成记

清晨 6 点，洛城街道的居民们还沉浸在香甜的睡梦中，位于金光街南侧的悦轩中学项目现场已然热闹起来。工人们戴好安全帽，搬运材料、检修机械，为新一天的忙碌工作拉开了序幕。

城市发展，教育先行。9 月，烟台公司承建的寿光市悦轩中学项目正式开工，包含教学楼、办公楼等 9 栋主体建筑及配套设施，能为超过 2000 名中小學生提供高质量教育环境，极大解决周边区域中小學生上学难问题。“我们将以最高标准建设悦轩中学项目，保证在明年开学前为孩子们建起一座好学校。”面对社会各界的期待，项目执行经理刘洋立下“军令状”。

工欲善其事，必先利其器。项目团队在工前准备阶段就结合建筑物类型及场地布置，充分辨识危大工程，并通过安全计算软件对危大工程受力情况进行验算，编制了一系列符合工程实际、具备操作性的危大工

程方案。“高支模、卸料平台、落地脚手架等危大工程不仅是项目重难点，更是安全风险点。”在班子会上，项目总工程师彭影明确指出了悦轩中学项目推进的关键。

“刘经理，现场有安全隐患。”早上去现场检查的安全总监马晓伟刚回来就直接冲进了经理办公室。“原来，当前 5 号楼主体与车库坡道挡土墙同时施工，但由于场地受限，两者基础平台设计间距仅为 0.2m，而基底高差高达 3.7m，施工时高处基础承台悬空，有发生坍塌的风险。对此，项目部紧急叫停了相关工序，并第一时间与设计单位讨论解决方案。王衍彭提出的 5 号楼阶梯放坡降低承台，提高框架柱的解决思路得到了大家一致赞同。在此基础上，技术部门按照相邻承台间距与下落高差之比为 2:1 计算出调整后的标高，使主体结构主体与车库坡道基础承台处于同一水平面。

一波未平一波又起，频繁出现高空作业，让项目团队不得不注意脚手架的运用。为确保脚手架原材料质量无缺陷，项目部自主采购了脚手架原材料并由质检、物资两个部门负责质量管控，每一批材料都经过详细检测合格才能验收。项目部还优化了模板支撑体系，在一般层高支撑体系采用轮扣式满堂脚手架，超过 8 米层高支撑体系采用承插型盘扣式满堂脚手架，有效提升满堂支撑体系的整体稳定。针对外架人员安全带不能高挂低用的情况，项目部提出在脚手架上搭设“生命绳”的创新思路，并投入生产试用，有效的保证架子工高空作业安全。

11 月 25 日，办公楼封顶；12 月 10 日，宿舍楼封顶；12 月 14 日，艺体楼封顶……一个个喜讯不断传来。即便已是深冬时节，施工人员和工人们顶着寒风，紧张有序地推进工程进度，用行动践行着在老百姓家门口建一座好学校的承诺。

张潮杨 祝小欽